EL SHOW DE LA BOLSA



SH

Suplemento económico de **Página/12**

Domingo 25 de agosto de 1991 - Año 2 - Nº 70

Lo que pagó Menem de deuda externa

En efectivo o en activos que fueron canjeados por títulos, el Gobierno ya pagó 14.504 millones de dólares a sus acreedores externos. Sin embargo, la deuda sigue superando los 60.000 millones de dólares.

UN BANGOO

la mejor garantía para sus negocios.





CUADRO 1

MENEM Y LA Deuda externa

(Pagos netos desde julio '89 hasta diciembre '91 en millones de dólares) Capitalización 8657 de títulos ondo Monetario nternacional 1573 -262 Banco Mundial v BID Club de Paris 591 2945 Bancos Acreedores 1000 14.504 Total uente: Elaboración propia obre datos del Banco Central

(Por Marcelo Zlotogwiazda) Considerando que desde asunción de Carlos Menem los inte-reses que devengó la deuda externa con los bancos privados suman alre-dedor de 4000 millones de dólares, podria resultar inentendible que los acreedores respalden con firmeza a un gobierno que hasta ahora les ha pagado intereses por sólo 760 millones. Pero la aparente contradicción se diluye si se tiene en cuenta que, además de ese monto en efectivo, a lo largo de los dos últimos años los bancos extranjeros han cobrado en activos otros 8657 millones de dólares por medio del mecanismo de capitalización que estuvo básicamente aplicado al proceso de privatizaciones. Un relevamiento realizado por CASH arrojó que a fines de este año el Gobierno habrá abonado en con-cepto de deuda externa un neto de

14.504 millones de dólares. Sin embargo, el total adeudado sigue superando los 60.000 millones de dólares, entre los que figuran atrasos por más de 8000 millones con los bancos privados.

La importancia medular que tiene la capitalización para los bancos,
de ninguna manera implica que le
resten trascendencia al pago en efectivo de los intereses, cuyo giro había
sido suspendido por completo en
abril de 1988 por el ministro Sourrouille y fue reanudado en junio de
1990 a razón de 40 millones por mes
que se elevaron a 60 en enero de este

Sin ir más lejos, esta semana el titular del Banco Central, Roque Fernández, recibió más de un llamado telefónico del Citibank con la queja por no haber recibido aún la cuota correspondiente a agosto. El funcionario se excusó diciendo que habia problemas logísticos derivados de la reestructuración operativa de la entidad y los tranquilizó con la promesa de que el dinero sería girado de inmediato. La verdadera razón de la demora fue que el propio Roque Fernández desautorizó el pago argumentando que la Subsecretaría de Hacienda no le había enviado los australes equivalentes.

Pero mientras esos llamados telefónicos presionaban por 60 millones CUADRO 3

FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

(En millones de dólares) Acumulado 2º semes, 89 1152 592 443 117 Ingresos 2725 1200 514 Egresos -568 -608 -1573 -397 Fuente: Elaboración propia sobre datos del BCRA

CUADRO 4

BANCO MUNDIAL Y BID

(En millones de dólares) Acumulado 2° semes. 89 1990 2403 1100 Ingresos 903 2141 420 771 950 Egresos 262 132 150

Fuente: Elaboración propia sobre datos del BCRA.

de dólares que serán repartidos entre más de doscientos acreedores en proporción a sus acreencias, en esta misma semana el Citibank obtuvo mucho más que eso. La visita que el jueves pasado hizo a Misiones el presidente Menem en compañía de Ricardo Handley (ahora al mando de los negocios industriales del Citi tras haber cedido el cargo de Country Corporate Officer al español Ricardo Angles), sirvió como visto bueno gubernamental a la operación de Celulosa Puerto Piray en la que el banco canjeará participación accionaria por unos 200 millones de dólares en títulos que irán a cancelar deudas de ese proyecto con el BANADE.

Claro está que ese trueque dista de alcanzar los volúmenes de deuda externa que se pagaron en las privatizaciones de ENTel y Aerolineas Argentinas (ver cuadro 2) y los que se presume involucrarán las ventas de SEGBA, Gas del Estado, Somisa, Petroquímica Bahia Blanca y Petroquímica General Mosconi.

De todas formas, las operaciones

como la de Celulosa Puerto Piray, donde los títulos de la deuda no se utilizan para comprar activos del Estado sino para cancelar pasívos de empresas privadas con bancos oficiales y tomar así una participación en la compañía, suman sus buenos porotos: a los 200 millones de títulos de CPP se agregan otros 100 en Alto Paraná (70 millones de una operación entre el Manufacturers Hanover Trust, la papelera Massuh y el BANADE y otros 30 del Citi-Celulosa-BANADE), una transacción similar por 13 millones entre el Continental Bank, la firma de cerámicas Canteras Cerro Negro y el Banco Provincia de Buenos Aires, y los 41 millones que el Citi ya puso en ocasión de la compra de Celulosa Argentina para cubrir deudas de esta última también con el BANADE.

Además, hubo otros 1500 millones de dólares en títulos que se usaron para pagar otras deudas privadas con el BANADE y con el Banco Nación, a través de un sistema que se popularizó en la City como 3 x 1, ya que por cada 1 millón de dólares de deu-

P.D. Escribime prouto!

Ud. y Andreani, lo hacen posible.

Porque las cartas llegan en 24 horas, gracias a un servicio seguro, eficiente y confiable que evita cualquier problema en el envío de correspondencia.

Así de sencillo: papel, lápiz y Andreani Postal,





Andreani llega. Siempre. Antes.

Av. Juan de Garay 1- esq. Ing. Huergo Tel: 361-2805 / 2855 / 2905 / 2955 /2735 / 4714 362-4434 7230 Tèlex: 25446 ANDNI AR Fax: 362-1881 (1063) Buenos Aires

CUADRO 5

CLUB DE PARIS (En millones de dólares) 1990 1991 Ingresos D 0 Egresos 30 161 400 591 Saldo -30 -161 -400 -591 Fuente: Elaboración propia sobre datos del BCRA

CUADRO 6

	(En millone	NEX s de dólar	es)	
	2° semes. 89	1990	1991	Acumulado
Ingresos	0	0	0	0
Egresos	532	1313	1100	2945
Saldo	532	-1313	-1100	-2945

CUADRO 7

BANCOS ACREEDORES

	2º semes. 89	1990	1991	Acumulado
Ingresos	0	0	0	0
Egresos	0	280	720	1000
Saldo	0	-280	-720	-1000

CUADRO 2

CAPITALIZACION DE DEUDA

(En millones de dólares de títulos a valor nominal) 5029 **ENTel** Aerolíneas Argentinas 1445 BANADE (*) 1000 Banco Nación (*) 500 Celulosa P. Piray (**) 200 Tandanor 160 Alto Paraná (**) 100 Inductor 51 Celulosa 41 Polisur 41 Monómeros Vinílicos 27 Petroq. Rio III (***) 24 Inducio 13 Hotel Llao Llao 13 Cerro Negro

(*) Son cifras estimadas y corresponden al régimen de cancelación de deudas con títulos de la deuda externa. **) Cifras estimadas. *) En proceso de aprobación. Fuente: Elaboración propia sobre datos del BCRA.

da había que entregar 3 millones en

Amieros nearos

Aunque sin alcanzar la magnitud de la capitalización, los otros rubros que conforman la masa de endeudamiento externo también se constituveron en aguieros negros por los que drenaron muchas divisas.

Un caso sobresaliente es el del

Fondo Monetario, al que a lo largo de los treinta meses en cuestión se le habrá pagado en forma neta casi 1600 millones de dólares (ver cuadro 3), pese a que —en teoría— se trata de un organismo destinado a financiar los desequilibrios en la balanza de pagos de las naciones socias.

Más curioso aún, si se recuerda que en ese período la institución que encabeza Michel Camdessus concedió a la Argentina dos préstamos stand-by, el primero en noviembre de 1989 por 1400 millones de dólares, y el otro el 29 de julio de este año por 1040 millones: del que solicitó Néstor Rapanelli se recibieron tres de los cinco tramos (los otros fueron cancelados por el incumplimiento de las metas acordadas), y del que está en vigencia fueron desembolsados 195 millones de la primera de las cuaro cuotas de 260 millones (un 25 por ciento de cada una es apartado —set aside— para una eventual futura recompra de deuda).

Algunos explican el flujo negati-vo por el hecho de que comenzaron a vencer amortizaciones de stand-by anteriores, pero otros agregan que, además, el FMI sigue una deliberaademas, el FMI sigue una delibera-da estrategia de reducir su grado de exposición con la Argentina prestan-do menos de lo que recobra. La deuda con los gobiernos y or-

ganismos públicos que está agrupa-da en lo que se conoce como Club de París también originó un flujo ne-gativo (ver cuadro 5) pese a las refinanciaciones de las que fue objeto. Casualmente, el martes comienza en la capital francesa una nueva ronda de negociaciones que se prolongarán a lo largo de la semana en Alemania y Gran Bretaña para intentar lograr mejores condiciones

La única excepción ha sido el Banco Mundial y el BID, que en los pri-meros dos años y medio de gobier-no menemista habrán desembolsado en conjunto más dinero del recupe-

rado (ver cuadro 4). Lo más notable es que a pesar de haber pagado 14.504 millones de dólares, en efectivo o con activos pú-blicos y privados, la deuda externa argentina supera los 60.000 millones de dólares.

ALENDELHEID

(Por Rubén Furman) El decre to 1334, que dispuso que las ne-gociaciones salariales se realicen sólo en base a mejoras de la producti-vidad, está cumpliendo el efecto que buscó el Gobierno: poner un canda-do a las remuneraciones que se registran en escalas nacionales. Con la certeza de que lo único que no tolerarán las autoridades hasta las elec-ciones son presiones adicionales sobre los índices inflacionarios, apenas ocho cámaras empresarias y otros tantos sindicatos se abocaron, en el mes y medio transcurrido desde la sanción de la norma, a cumplir con sus farragosas disposiciones. Pero si la mayoría prefirió esperar —con agrado o resignación— hasta des-pués del 8 de setiembre, las opiniones sobre qué pasará luego de las ur-nas están divididas, habida cuenta de las dificultades prácticas para imple-

mentar el nuevo sistema El decreto, promulgado el 15 de junio, se presentó como una exten-sión de la Ley de Convertibilidad que en sus artículos séptimo y décimo inhibe de cualquier mecanismo indexa-torio. Aduciendo que también la Ley 14.250 de paritarias habilita a la homologación de convenios sólo si no contienen normas que violen el or-den público o afecten la situación económica general, el decreto 1334/91 estableció que únicamente se autorizarían correcciones salaria-les que se atengan a "parámetros ob-jetivos referidos a los incrementos de productividad".

Además de fijar un plazo mínimo de seis meses para la vigencia de los pactos, el decreto estableció una secuencia de tres etapas claramente de-finidas: 1) que patrones y obreros acuerden criterios y metodología que se utilizan para fijar la corrección, los que deben ser puestos a considera-ción del Ministerio de Trabajo; 2) una vez aprobada ésta, convencionar según esos criterios, y 3) lograr que la corrección sea aceptada por la autoridad laboral.

"Esta norma ha funcionado en la práctica como un congelamiento de salarios, al menos de los que se pactan para las escalas nacionales va que en cada empresa, con la excepción de las públicas, se encontraron las for-mas de eludirlo", sintetizó a CASH el asesor en materia de paritarias de un gran sindicato industrial enrola-do en el oficialismo. El sindicato mercantil, el primero en tirarse a la pileta y pedir una actualización sa-larial del 15 por ciento, basándose en una hipótesis de incremento en la productividad macro de esa magni-tud originado en la expansión del co-mercio derivada de la estabilidad, re-cibió la semana pasada el tercer rechazo empresario. En la elaboración de su pedido participaron el ex ministro Lorenzo Sigaut y Eduardo Curia, que citaron la carta de inten-ción firmada con el FMI, en la que el Gobierno se comprometió a una suba del 15 por ciento en el PBLy datos del BCRA en los que se destaca que por cada punto industrial el comercio sube cuatro. Tampoco consiguieron siquiera pasar la primera etapa —bloqueada de hecho por los funcionarios de Trabajo— los gremios mecánico, del papel, textil, mi-nero y de camioneros.

Por el contrario, la negociación funcionó a nivel de empresa (en muchas se ha respetado el costo de vi-da) profundizando la fractura de los convenios globales que acen-tuará la próxima Ley de Negociación Colectiva. Por eso, algunos sindica-listas ven ya ahora el 1334 como una articulación anticipada. El fenóme-no produjo algunas paradojas, como en la industria automotriz, cuyas ter-

Las paritarias por productividad actuaron como un congelamiento virtual de las escalas salariales, inflexible hasta las elecciones. El punto de escape fue la negociación por empresa,

to de la productividad se haya vol-cado prácticamente a los sueldos.

Asimismo, acentuó la tendencia a la

baja del salario que FIEL reconoce

¿Qué pasará con el salario en los sectores donde no haya innovación técnica o estén en receso? ¿Y en el

en los últimos dos mese



Rodolfo Díaz.

sector público de servicios donde la inversión presupuestaria bajó? Por ahora son preguntas sin respuestas. El Gobierno defiende la permanen-cia de su criterio tras las elecciones razonando que a una inflación cero corresponderían aumentos nulos, salvo si aumentara la producción con menores costos y existiera una ga-nancia susceptible de ser distribuida. Se trata por ahora de buenas inten-ciones porque la inflación estabilizada desde el comienzo de la converti-bilidad fue de 2-3 puntos mensuales con un acumulado cercano al 15. La actual condescendencia sindical de aquí al 8 puede presumirse que es básicamente política, pero la presión aumentará luego y sobre todo en los sindicatos que entraron a la convertibilidad sin salarios pactados (los no oficialistas, que no estaban al tanto de la móvida) y que ahora están con mayores atrasos

que el Gobierno estimulará por ley. minales incrementarán este año su producción al doble —con casi igual dotación de personal— por efecto de la reactivación, sin que el incremen-

> LA PROVINCIA **ESPERA** INICIATIVAS **CLARAS** COMO EL AGUA

> El Ente Movilizador de la Iniciativa Prívada de la provincia de Buenos Aires convoca a la presentación de iniciativas para "La Concesión de los Servicios de Provisión de Agua Potable y Desagües Cloacales" en diversas localidades

> bonaerenses según el siguiente detalle: - Obras de Agua y/o Cloacas en Viboratá (Partido de Mar Chiquita); Hinojo (Partido de Olavarria); Villa Flandria (Partido de Luján)

- Obras de Cloaca: Casbas y Bonifacio (Partido de Guaminí); Roberts (Partido de Lincoln); Gral. Lavalle (Partido de Gral. Lavalle).

Las Memorias: Descriptivas podrán retirarse hasta el 6 de setiembre y la apertura de las propuestas se llevará a cabo el 13 de setiembre a las 11 horas en la sede del EMIP.



GOBIERNO DEL PUEBLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

EMIP - ENTE MOVILIZADOR DE LA INICIATIVA PRIVADA Calle 6 e/ 51 y 53 (La Plata) TE: (021) 25-5934 / 6374. En Capital: Bartolomé Mitre y San Martín, edificio anexo Banco Provincia piso 18. TE: 331-8375 / 79 int. 2425.

Las acciones subieron alocadamente y en la City se planteó el debate sobre si se trata de un boom especulativo y transitorio o de una tendencia genuina y duradera. Las posiciones están divididas, pero los fantásticos records que se marcaron en la Bolsa impiden visualizar con claridad el fenómeno. Algunos financistas piensan que después del boom accionario les toca el turno a los inmuebles.

Variación

(en porcentaje)

Variación

17,0

117,9 171,9 154,7

24,6 51,4 42,2

Es un boom especulativo preelectoral o es una entrada genuina de capitales que se adelanta al despegue económico de las empresas? El increible recorrido de las ac-ciones en lo que va del mes sorprendió a la mayoría de los operadores, planteando en la City el interrogante arriba mencionado, el cual no en-cuentra aún una respuesta contundente que permita inclinar la balanza para uno u otro costado.

Los fantásticos aumentos de las acciones y de los títulos públicos im-piden realizar un frío análisis sobre qué está sucediendo en el mercado. De todos modos, el debate se instaló en el microcentro, aunque en los dos bandos que defienden cada una de las posiciones la objetividad se encuentra ausente: los que creen que se trata de tan sólo un "veranito" son los operadores que quedaron fuera del boom. En cambio, quienes se animan a pronosticar una explo-sión adicional de los valores son los inversores que están embriagados con las espectaculares ganancias acumuladas en tan pocos días. Los que miran de lejos lo que está

ocurriendo en la Bolsa no toman partido por ninguna de esas dos opciones, y consideran que si bien es

cierto que existe una burbuja parcialmente especulativa, no desconocen que también hay importantes ingresos de capitales que no son "golondrinas'

Los pequeños y medianos inverso res que están hipnotizados con las rentas que regalaron los papeles empresarios en lo que va del mes, de ben saber que la inversión en la Bol-sa sólo es rentable en el mediano y largo plazo, pues sólo los operado-res profesionales tienen la información precisa para concretar rápidos negocios especulativos con las subas o bajas de las acciones

Independientemente de la caída que puede llegar a tener la Bolsa, lue-go de la suba alocada de estos días, el horizonte de inversión en este mercado es atractivo. Si el plan de con-vertibilidad se consolida, la plaza ac-

cionaria será la vedette de la City. Hay que tener en cuenta que la presencia de los fondos del exterior no será pasajera, pero también hay que moderar el optimismo ya que el ingreso de capitales no será constante. La valorización financiera de esos capitales es tan meteórica que lo más probable es que se tomen un des-

La entrada de esos fondos al mer

además de por la expectativa de un alto retorno, por la subvaluación de los activos. El menor valor patrimonial de las empresas en el recinto tiene su origen en la inestabilidad eco-nómica y política de los últimos

Pero con la suba frenética de las acciones en agosto, las empresas ya alcanzaron valores más acordes con su actual situación económica, lo que no significa que esos valores reflejen el potencial productivo de la companía. Algunos analistas opinan que los papeles empresarios arribaron a un punto de equilibrio respecto de sus ba-lances y que muy pocas empresas se

encuentran ahora subvaluadas. Entonces, los financistas están es tudiando otros negocios que reúnan las condiciones de subvaluación de activos. Y lo primero que aparece en la computadora de esos operadores son los inmuebles.



Dólar

Cotización en casas de cambio)					
/iernes anterior	9980				
UNES	9960				
MARTES	9960				
MIERCOLES	9950				
JUEVES	9950				
/IERNES	9950				
BAJA	-0,4				



	Precio (en australes)		(en	e)	
	Viernes 16/8	Viernes 23/8	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	47.00	83.00	76,6	248,7	992.1
Alpargatas	8.80	9.20	4,5	85,9	556,2
Astra	29,80	36,00	20,8	71,4	296,3
Atanor	7,90	11,50	45,6	111,0	447,6
Bagley	2,80	3.60	28,6	103.4	897,3
Celulosa	3.83	5.70	48.8	122.7	367.2
Electroclor	18,00	20,40	13,3	65,9	284,0
Siderca	2.35	3.00	27.7	104,1	512.2
Banco Francés	9,80	12,00	22,4	67,1	581,5
Garovaglio	125.00	160,00	28.0	74.9	471,4
Indupa	4,90	6,60	34.7	91,9	403.9
Ipako	19.70	24.00	21,8	65.5	400,0
Ledesma	2.60	3,40	30,8	86.8	585,9
Molinos	7,40	9,20	24,3	97,8	678.4
Pérez Compano	7,65	8,20	7.2	37,1	383.5
Nobleza Piccardo	19,50	23.00	17.9	159.9	1229,5
Renault	7,50	9,50	26,7	104,3	831,4
Promedio bursáti			25,3	82.8	458.6





985,000

935.000

837,000

Viernes 16/8 97,8

84.2

1984 1987

994 000 935.000

855,000 son por las láminas al 100 por ciento de su Bónex en dólares

98.7

86.0

5,5

Depósitos en Dólares

Banco de la Ciudad le brinda que usted prefiere rentabilidad segura y garantizada.



El Buen Inversor

GARRERA DE EMBOLSADOS

Las acciones subieron alocadamente v en la City se planteó el debate sobre si se trata de un boom especulativo y transitorio o de una tendencia genuina v duradera, Las za para uno u otro costado. posiciones están Los fantásticos aumentos de las divididas, pero los fantásticos records que se marcaron en la Bolsa impiden visualizar con claridad el fenómeno.

Algunos financistas

piensan que después del

boom accionario les toca

el turno a los inmuebles.

Variación

24.6

Precio

786,000

78.4

2,1

17.0

935,000 935,000

Nota: Los precios son por las láminas al 100 por ciento de su valor sin

Bónex en dólares

ta: Son los precios que hay que pagar por las láminas de 100 dólares

electoral o es una entrada genuina de capitales que se adelanta al lespegue económico de las empresas? El increible recorrido de las ac ciones en lo que va del mes sorpren-dió a la mayoría de los operadores, planteando en la City el interrogan te arriba mencionado, el cual no encuentra aún una respuesta contun dente que permita inclinar la balan-

acciones y de los títulos públicos im-piden realizar un frío análisis sobre qué está sucediendo en el mercado. De todos modos, el debate se instaló en el microcentro, aunque en los dos bandos que defienden cada una de las posiciones la objetividad se encuentra ausente: los que creen que se trata de tan sólo un "veranito son los operadores que quedaron fuera del boom. En cambio, quienes se animan a pronosticar una explosión adicional de los valores con los inversores que están embriagados con las espectaculares ganancias acumuladas en tan pocos días.

Los que miran de lejos lo que está ocurriendo en la Bolsa no toman partido por ninguna de esas dos opmente especulativa, no desconocen que también hay importantes ingresos de capitales que no son "golon-

Los pequeños y medianos inversores que están hipnotizados con las rentas que regalaron los papeles empresarios en lo que va del mes, de ben saber que la inversión en la Bolsa sólo es rentable en el mediano y largo plazo, pues sólo los operadores profesionales tienen la información precisa para concretar rápidos negocios especulativos con las subas o bajas de las acciones.

Independientemente de la caida que puede llegar a tener la Bolsa, luego de la suba alocada de estos dias. el horizonte de inversión en este mercado es atractivo. Si el plan de convertibilidad se consolida, la plaza ac-cionaria será la vedette de la City.

Hay que tener en cuenta que la presencia de los fondos del exterior no será pasajera, pero también hay que moderar el optimismo ya que el ingreso de capitales no será constan-te. La valorización financiera de esos capitales es tan meteórica que lo más probable es que se tomen un des-

La entrada de esos fondos al me

además de nor la expectativa de un alto retorno, por la subvaluación de los activos. El menor valor patrimonial de las empresas en el recinto tie-ne su origen en la inestabilidad económica y política de los últimos

Pero con la suba frenética de las acciones en agosto. las empresas va alcanzaron valores más acordes con su actual situación económica, lo que no significa que esos valores reflejen el potencial productivo de la compafiía. Algunos analistas opinan que los papeles empresarios arribaron a un punto de equilibrio respecto de sus balances y que muy pocas empresas se encuentran ahora subvaluadas

Entonces, los financistas están estudiando otros negocios que reúnanactivos. Y lo primero que anarece en la computadora de esos operadores son los inmuebles



Viernes anterior	9980
LUNES	9960
MARTES	9960
MIERCOLES	9950
JUEVES	9950
VIERNES	9950
BAJA	-0.4



valores son promedios de

mercado y para los plazos fijos se toma la que recibe

		1	1		1
	1	1	711		
		1 1	1		1
	1	A1	1	-	_
	1	13	Pinnes	-	-
	1				1 L
			100		
	49				
-	Acc	ione	26		_
	Pr	ecio	· v	fariación	
		strales)		porcenta	ie)
	Viernes	Viernes	Semanal	Mensual	Anua
85	16/8	23/8		-	
Acindar	47.00	83.00	76.6	248.7	992,1
Alpargatas	8.80	9.20	4,5	85.9	556.2
Astra	29.80	36.00	208	71.4	296.3
Atanor	7.90	11,50	45.6	111.0	447,6
Bagley	2,80	3.60	28.6	103.4	897.3
Celulosa	3.83	5,70	48.8	122.7	367.2
Electroclor	18.00	20.40	13.3	65.9	284.0
Siderca	2.35	3.00	27.7	104.1	512.2
Banco Francés	9.80	12,00	22,4	67.1	581,5
Garovaglio	125.00	160,00	28.0	74.9	471,4
Indupa	4,90	6,60	34,7	91,9	403,9
Ipako	19,70	24,00	21,8	65,5	400,0
Ledesma	2,60	3,40	30.8	86.8	585.9
Molinos	7,40	9.20	24.3	97.8	678.4
Pérez Compano	7.65	8.20	7.2	37.1	383.5
Nobleza Piccardo	19,50	23,00	17,9	159,9	1229,5
Renault	7,50	9,50	26,7	104,3	831,4
Promecio bursátil	late of		25,3	82,8	458,6
				1	



Depósitos en Dólares

Banco de la Ciudad le brinda lo que usted prefiere rentabilidad segura y garantizada.



—¿No es exagerada la suba de las acciones?

—El ingresio de capitales fue explosivo, entonces es imposible deterralizar si el aria de los papeles es vagarada. El mersado losal es may pequeño, lo que deteranitó que la entrada de porciones pequeños de applia impuisars aubas espectaculares. Hay que recordar que la Bótsa de Bicesos Aires es un mercado mergente y este fupo de placar accionarias en oriros lugares de mercagonis y este fupo de placar accionarias en oriros lugares de mercagonis que se tendo de la mercagonis que tendo de la mercagonis que tiene boy el mercado reside en saber si va a continuar a este ritmo el ingreso de capitales. Las empresas obtendrán mayores beneficios con estabilidad económica y, por ejemplo, las que acmunha foertes pusivos podrán disminuirios. Las perspectivas son muy favorables.

—¿Qué octores eligan los fondos del exterior?

—Los invenores extranjeros tienen especialistas que analizan los balances de las empresas y las que operan en sectores como el petroquimico y petrolero están siendo estudiadas con mayor detenimiento.

detenimiento.

—Qué le recomendaria a un pequeño y mediano ahorrista?

—Lo mis importante a destacar es que la Bolsa es una inversión de riesgo. La acciones pueden teare subas muy pronunciadas, pero el inversor debe ser consciente de que los papeles nunea suben hasta el infinito.

—¿Como armaría una cartera de inversión?

—Hay que estudiar las empresas que prometen mayor rentabilidad y dividendos. En la cartera colocaría un 40 por

NO TODO LO QUE BRILLA ES MAS INVERSION

Lozano) La sorprendente suba del precio de las acciones —los papeles líderes crecieron en lo que va del mes un 102,9 por ciento pro-medio—, se encuentra lejos aún de implicar la bendición de los flujos de inversión internacionales al programa económico, tal como subliminalmente pretende publicitarlo el go-

bierno en este clima preelectoral. En un contexto en el que las tendencias estructurales señalan la proindización del ajuste fiscal y de fuertes procesos de reconversión en amplios sectores productivos y de servicios, el "boom bursátil" sólo iede ser interpretado como un episodio de especulación financiera, nuevamente desvinculado de la mar-

cha de la economia real. En principio, no se advierte un aumento en la oferta pública de tí-tulos (valores de las empresas cotizantes), es decir que no aparece una mayor demanda de fondos por parte de estas empresas canalizada a tra-vés del mercado de capitales ofreciendo títulos representativos de su patrimonio (acciones) o de pasivos (obligaciones negociables). Por lo tanto los volúmenes record negociados no suponen el financiamiento de provectos de inversión nuevos encarados por los consorcios empresariales, sino mera elevación del precio de los títulos

Desligada en consecuencia, la exnsión del mercado de capitales de un incremento real de la inversión. resta analizar las causas de esta de manda sostenida de papeles. El retraso del precio de las acciones y una masa de fondos disponible sin opcio-nes de aplicación rentable en el corto plazo, constituyen el marco expliempresas líderes presentaban valores de cotización sensiblemente inferio res al valor de patrimonio de la firma que como título daban derecho a poseer (valor libros). Hacia estos papeles se orientó una parte de los excedentes líquidos de origen local -también fondos del exterior - da da la ausencia de alternativas de rendimiento en el mercado financiero

El desvio de fondos del circuito de intermediación financiera a la compra de bienes cuyos precios se encon-traban retrasados es un hecho que ocurrió ya a principios de este año con el mercado inmobiliario. Los inmuebles terminados presentaban en tonces valores sensiblemente inferiores al costo de nuevas construcciones, observándose en consecuencia una presión de demanda -de capitales salidos del circuito financiero que elevó los precios pero no reactivó la industria de la construcción.

El "hoom hursátil" alcanzará sus límites cuando las cotizaciones se equilibren con el valor de las empresas, dejando un saldo de ganadores v perdedores individuales. Sin embargo, la reflexión que cabe formularse sobre el mismo, es la existen-cia de una enorme masa de fondos líquidos que lejos de aplicarse a inversiones productivas continúan errando en la búsqueda de maximi zar sus ganancias en negocios covun-

Como contrapartida, el Estado continúa desmantelando los elementos de regulación que le permitirían canalizar este ahorro hacia la inversión y el desarrollo.

Una estación más, de este maravilloso tránsito a la revolución pro-

mera vez empresarios y dirigentes patronales participan directamen-te de una elección en la búsqueda de votos para acceder a una intenden-cia, a una gobernación, a una vicegobernación o a una banca en el Congreso. Tanto para compensar presiones sindicales, las que igualmente cada vez tienen menos peso, como para hacer lobby desde cargos electivos varios empresarios ocupan puestos muy expectantes en las listas de dientes partidos. En este terreno el duhaldismo logró, a cambio de lugares para un senador, un diputado y diez concejales, la adhesión de cinco entidades empresarias: la Asociación de Industriales de Buenos Aires. Confederaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa (CARBAP), Federación Económica (FEBA) y la Unión Industrial (UIPBA).

"La aceptación de candidaturas es producto de un reclamo permanente del ruralismo que quiere participar en los asuntos políticos del país" afirmó a CASH Ricardo Ré, quier acaba de renunciar a la presidencia de CARBAP para ocupar el séptimo puesto en la lista de diputados del peronismo de la provincia de Buenos Aires. Su organización, que representa a 35.000 productores agropecuarios, tiene una gran afinidad con la Sociedad Rural Argentina y tam-bién está visualizada como liberal. Ré, antes de finiquitar la operación política con Duhalde, había conversado con el candidato a gobernador por el radicalismo pero no se puso de acuerdo con Juan Carlos Pugliese porque su partido no abría las listas a empresarios y las reservaha únicamente para gente de su partido.

Ante el ofrecimiento de Duhalde "Albamonte sacará poquísimos votos", pronostica) Ré acosta que "no se puede sacar el cuerpo y ser mez quino". Confiado en atraer un caudal importante de votos agrícolas, el hombre de CARRAP reclamará des de su bança por la rebaja de las tarifas eléctricas, la inequidad de los impuestos, los problemas de sanidad animal, los costos del transporte y los puertos y las retenciones que "siempre están pendientes". Se queja del 3,5 por ciento que insume la tasa de estadística y del 6 por ciento que pa-gan como diferencial las oleaginosas

Todos unidos triunfaremos

Desde otro arco ideológico y sector empresarial apareció recientemente en escena Héctor Capdevila que acompaña a Saúl Ubaldini en la fórmula que va por fuera del menemis Capdevila fue presidente de la Federación de Almaceneros de Bue nos Aires y en la actualidad es pro-

Menemistas peropistas de Ubaldini, radicales v ucedeístas llevan a empresarios en sus listas. Hombres del campo y de la industria defenderán sus intereses desde el Congreso, leios de la tierra y de la fábrica.

secretario de la Confederación General Económica, instituciones que representan a decenas de miles de pequeños y medianos empresarios. "El objetivo principal es unir el capital con el trabajo. Nuestro modelo tie-ne que ver con el pacto social que firmaron en el '73 la CGT de Rucci con la CGE de Gelbard'', apunta este penación de Santa Fe. queño empresario cuyos ingresos en este momento provienen de una explotación ganadera en la provincia de San Luis. "Me identifico con Gelhard" se confiesa Candevila ante es te diario. Y agrega: "Mi candidatu-

experiencia tan satisfactoria me habria metido mucho antes..." En la obsesión empresaria por alcanzar alguna diputación, la gran industria encabezada por la UIA no pudo cerrar muy buenos tratos con el oficialismo. Sólo fue confirmado el empresario Carlos Crostelli como primer candidato a diputado acompañando a José Manuel de la Sota en Córdoba. Esta candidatura estaria avalada por los industriales de la alimentación agrupados en la CO-PAL. En cuanto a los radicales, con-tarán con Enrique Olivera (ex funcionario de Alpargatas y primer titular del Directorio de Empresas Públicas con Alfonsín) que está confirmado en el sexto lugar de la lista de candidatos que acompaña a Fernan-

ra está unida a la convicción de que

el pequeño empresario tenga defini-

tivamente una voz que sea escucha-

da". Vestido con una campera ma-

rrón para no perder la tradición ubaldinista, afirma que "si yo hubie-

ra sabido que la política iba a ser una

do de la Rúa Para completar el cuadro, Jorge Pereyra de Olazábal (ex subsecretario de Industria de Buenos Aires durante la última dictadura militar y

la gestión Erman González) se pos-tula como número dos detrás de Alvaro Alsogaray de la UCeDé y Car los Castellani (dueño de la fábrica de tractores Apache y dirigente del ala más liberal de la UIA) aparece como candidato ucedeista a la gober

Para explicar el avance de dirigen tes patronales y empresarios en lis tas partidarias, Felipe Solá, peronista y de excelentes relaciones con los hombres de campo, dijo a este diario que "si llegó la hora de la estabilidad con el crecimiento, los empre sarios tienen que estar en el Parlamento porque en definitiva ellos sor los que toman las decisiones para crecer con un Estado que fije normas claras. Si no se entiende a los empre sarios no se puede generar el crecimiento. Por eso queremos tener a los empresarios cerca", remató el ex se-cretario de Agricultura menemista y primer candidato a diputado en la lista de Duhalde.

Pereyra de Olazábal, enrolado en la UCeDé y representante del sector nás liberal del empresariado (recibió el apoyo del Consejo Empresario Argentino y de la Cámara de Comercio) tiene otra interpretación del salto empresarial al Congreso. Cuando era director de Relaciones Institucionales de la empresa norteamericana Hughes Tool, declaró en 1987 al semanario El Periodista que "sueño con que ocurra como en Estados Unidos: acabo de regresar de un via ie v senadores norteamericanos me decian con toda crudeza que ellos reponden a tales y cuales grupos económicos y por eso los tienen que defender porque son los que los hancan. Querría políticos más empre sarios y empresarios más políticos





Domingo 25 de agosto de 1991

FUGFNIO

—¿No es exagerada la suba de las acciones?
—El ingreso de capitales fue explosivo, entonces es imposible determinar si el alza de los papeles es exagerada. El mercado local es muy pequeño, lo que determinó que la entrada de porciones pequeñas de capital impulsara subas espectaculares. Hay que recordar que la Bolsa de Baenos Aires es un mercado emergente y este tipo de plazas accionarias en otros lugares del mundo tuvieron recorridos fabulosos.

mundo tuvieron recorridos fabulosos.

—¿La situación patrimonial de las empresas ha cambiado tanto para atraer a inversores del exterior?

—El mayor interrogante que tiene hoy el mercado reside en saber si va a continuar a este ritmo el ingreso de capitales. Las empresas obtendrán mayores beneficios con estabilidad económica y, por ejemplo, las que acunulan fuertes pasivos podrán disminuirlos. Las perspectivas son may favorables.

—¿Qué sectores eligen los fondos del exterior?

—Los inversores extranjeros tienen especialistas que analizan los balances de las empresas y las que operan en sectores como el petroquimico y petrolero están siendo estudiadas con mayor detenimiento.

detenimiento.

—¿Qué le recomendaria a un pequeño y mediano ahorrista?

— Lo más importante a destacar es que la Bolsa es una inversión de riesgo. Las acciones pueden tener subas muy pronunciadas, pero el inversor debe ser consciente de que los papeles nunca suben hasta el infinito.

—¿Cómo armaría una cartera de inversión?

—Hay que estudiar las empresas que prometen mayor rentabilidad y dividendos. En la cartera colocaría un 40 por ciento de títulos públicos, un 30 de acciones y otro 30 por cien de depósitos a plazo fijo.

NO TODO LO QUE BRILLA ES MAS INVERSION

(Por Roberto Feletti, y Claudio Lozano) La sorprendente suba del precio de las acciones —los papeles líderes crecieron en lo que va del mes un 102,9 por ciento pro-medio—, se encuentra lejos aún de implicar la bendición de los flujos de inversión internacionales al programa económico, tal como subliminalmente pretende publicitarlo el gobierno en este clima preelectoral. En un contexto en el que las ten

dencias estructurales señalan la profundización del ajuste fiscal y de fuertes procesos de reconversión en amplios sectores productivos y de servicios, el "boom bursátil" sólo puede ser interpretado como un episodio de especulación financiera, nuevamente desvinculado de la mar-

cha de la economía real.

En principio, no se advierte un aumento en la oferta pública de tí-tulos (valores de las empresas cotizantes), es decir que no aparece una mayor demanda de fondos por parte de estas empresas canalizada a tra-vés del mercado de capitales ofreciendo títulos representativos de su patrimonio (acciones) o de pasivos (obligaciones negociables). Por lo tanto los volúmenes record negocia dos no suponen el financiamiento de proyectos de inversión nuevos encarados por los consorcios empresaria les, sino mera elevación del precio de los títulos.

Desligada en consecuencia, la ex-pansión del mercado de capitales de un incremento real de la inversión, resta analizar las causas de esta demanda sostenida de papeles. El re-traso del precio de las acciones y una masa de fondos disponible sin opcio-nes de aplicación rentable en el corto plazo, constituyen el marco expliempresas líderes presentaban valores de cotización sensiblemente inferio-res al valor de patrimonio de la firma que como título daban derecho a poseer (valor libros). Hacia estos papeles se orientó una parte de los excedentes líquidos de origen local —también fondos del exterior—, dada la ausencia de alternativas de ren-dimiento en el mercado financiero.

El desvío de fondos del circuito de intermediación financiera a la compra de bienes cuyos precios se encontraban retrasados es un hecho que ocurrió ya a principios de este año con el mercado inmobiliario. Los inmuebles terminados presentaban entonces valores sensiblemente inferiores al costo de nuevas construcciones, observándose en consecuencia una presión de demanda -de capitales salidos del circuito financiero que elevó los precios pero no reacti-vó la industria de la construcción.

El "boom bursátil" alcanzará sus límites cuando las cotizaciones se equilibren con el valor de las empresas, dejando un saldo de ganadores y perdedores individuales. Sin embargo, la reflexión que cabe formularse sobre el mismo, es la existencia de una enorme masa de fondos líquidos que lejos de aplicarse a inversiones productivas continúan errando en la búsqueda de maximizar sus ganancias en negocios coyun-

Como contrapartida, el Estado continúa desmantelando los elementos de regulación que le permitirían canalizar este ahorro hacia la inversión y el desarrollo.

Una estación más, de este maravilloso tránsito a la revolución pro-

THE THE PERSON NAMED OF THE PARTY OF THE PARTY.

(Por Gerardo Vomal) Por primera vez empresarios y dirigenpatronales participan directamente de una elección en la búsqueda de votos para acceder a una intenden-cia, a una gobernación, a una vicegobernación o a una banca en el Congreso. Tanto para compensar presio nes sindicales, las que igualmente ca-da vez tienen menos peso, como para hacer lobby desde cargos electivos, varios empresarios ocupan puestos muy expectantes en las listas de diferentes partidos. En este terreno el duhaldismo logró, a cambio de lugares para un senador, un diputado y diez concejales, la adhesión de cinco entidades empresarias: la Asocia-ción de Industriales de Buenos Aires, Confederaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa (CARBAP), Fe-deración Económica (FEBA) y la Unión Industrial (UIPBA)

La aceptación de candidaturas es producto de un reclamo permanente del ruralismo que quiere participar en los asuntos políticos del país", afirmó a CASH Ricardo Ré, quien acaba de renunciar a la presidencia de CARBAP para ocupar el séptimo puesto en la lista de diputados del pe-ronismo de la provincia de Buenos Aires. Su organización, que representa a 35.000 productores agrope cuarios, tiene una gran afinidad con la Sociedad Rural Argentina y tam-bién está visualizada como liberal. Ré, antes de finiquitar la operación política con Duhalde, había conversado con el candidato a gobernador por el radicalismo pero no se puso de acuerdo con Juan Carlos Pugliese porque su partido no abría las listas a empresarios y las reservaba úni-camente para gente de su partido. Ante el ofrecimiento de Duhalde

("Albamonte sacará poquísimos vo-tos", pronostica), Ré acosta que "no se puede sacar el cuerpo y ser mez-quino". Confiado en atraer un caudal importante de votos agrícolas, el hombre de CARBAP reclamará des de su banca por la rebaja de las tarifas eléctricas, la inequidad de los im-puestos, los problemas de sanidad animal, los costos del transporte y los puertos y las retenciones que "siempre están pendientes". Se queja del 3,5 por ciento que insume la tasa de estadística y del 6 por ciento que pa-gan como diferencial las oleaginosas.

Todos unidos triumfaremos

Desde otro arco ideológico y sector empresarial apareció recientemente en escena Héctor Capdevila que acompaña a Saúl Ubaldini en la fórmula que va por fuera del menemismo. Capdevila fue presidente de la Federación de Almaceneros de Bueos Aires y en la actualidad es proMenemistas, peronistas de Ubaldini, radicales y ucedeístas llevan a empresarios en sus listas. Hombres del campo y de la industria defenderán sus intereses desde el Congreso, lejos de la tierra v de la fábrica.

ecretario de la Confederación Ge-

neral Económica, instituciones que

representan a decenas de miles de pe-queños y medianos empresarios. "El

objetivo principal es unir el capital con el trabajo. Nuestro modelo tie-

también ex secretario de Industria de gestión Erman González) se pos tula como número dos detrás de Alvaro Alsogaray de la UCeDé y Car-los Castellani (dueño de la fábrica de tractores Apache y dirigente del ala más liberal de la UIA) aparece como candidato ucedeista a la gobernación de Santa Fe.

Para explicar el avance de dirigentes patronales y empresarios en lis-tas partidarias, Felipe Solá, peronista de excelentes relaciones con los hombres de campo, dijo a este dia-rio que "si llegó la hora de la estabirio que "si llegó la hora de la estabi-lidad con el crecimiento, los empresarios tienen que estar en el Parla-mento porque en definitiva ellos son los que toman las decisiones para crecer con un Estado que fije normas claras. Si no se entiende a los empresarios no se puede generar el crecimiento. Por eso queremos tener a los empresarios cerca", remató el ex secretario de Agricultura menemista v primer candidato a diputado en la lista de Duhalde.

Pereyra de Olazábal, enrolado en la UCeDé y representante del sector más liberal del empresariado (recibió el apoyo del Consejo Empresario Argentino y de la Cámara de Comercio) tiene otra interpretación del salto empresarial al Congreso. Cuando era director de Relaciones Institucionales de la empresa norteamericana Hughes Tool, declaró en 1987 al se-manario El Periodista que "sueño que ocurra como en Estados Unidos: acabo de regresar de un viaje y senadores norteamericanos me decían con toda crudeza que ellos reponden a tales y cuales grupos económicos y por eso los tienen que defender porque son los que los buncan. Querría políticos más empre sarios y empresarios más políticos...

ne que ver con el pacto social que firmaron en el '73 la CGT de Rucci con la CGE de Gelbard'', apunta este pequeño empresario cuyos ingresos en este momento provienen de una explotación ganadera en la provincia de San Luis. "Me identifico con Gelbard", se confiesa Capdevila ante es-te diario. Y agrega: "Mi candidatura está unida a la convicción de que el pequeño empresario tenga definitivamente una voz que sea escucha-Vestido con una campera marrón para no perder la tradición ubaldinista, afirma que "si yo hubie-ra sabido que la política iba a ser una periencia tan satisfactoria me habría metido mucho antes.. En la obsesión empresaria por al-canzar alguna diputación, la gran in-dustria encabezada por la UIA no pudo cerrar muy buenos tratos con el oficialismo. Sólo fue confirmado

blicas con Alfonsín) que está confirmado en el sexto lugar de la lista de candidatos que acompaña a Fernando de la Rúa. Para completar el cuadro, Jorge Pereyra de Olazábal (ex subsecreta-rio de Industria de Buenos Aires durante la última dictadura militar y

el empresario Carlos Crostelli como primer candidato a diputado acom-

pañando a José Manuel de la Sota

en Córdoba. Esta candidatura esta-

ría avalada por los industriales de la alimentación agrupados en la CO-

PAL. En cuanto a los radicales, con-

tarán con Enrique Olivera (ex fun-

cionario de Alpargatas y primer ti-

tular del Directorio de Empresas Pú-



Pereyra de Olazábal, secundando a Alsogaray.



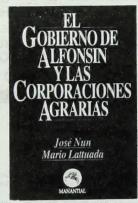
En "El gobierno de Alfonsin y las corporaciones agrarias", José Nun y Mario Lattuada le hincan el diente a uno de los fracasos más salientes de la estrategia política de la administración radical

(Por Marcelo Matellanes) Ba-jo el sello editorial Manantial apareció recientemente la obra titu-lada El gobierno de Alfonsín y las corporaciones agrarias, escrita por José Nun y Mario Lattuada en el marco de las investigaciones que am-bos realizan para el Centro Latinoamericano para el Análisis de la De-mocracia (CLADE). El libro forma parte de la colección "Sentido Co-mún y Política" de la mencionada editorial y está plenamente a la altu-ra de esos términos que, en sus acepciones más nobles, tanta falta hacen al trabajo intelectual y a la praxis política en la Argentina.

El objetivo manifiesto del libro es el de repasar el proceso de elabora-ción, desarrollo e implementación de políticas públicas en materia agropecuaria durante la administración Al-fonsín, apuntando no sólo a una rigurosa evaluación técnica de las misgurosa evaluacion tecnica de las mis-mas, sino también y, esencialmente, a un pormenorizado análisis políti-co de excepcional riqueza. En este sentido, este libro es producto de la fertilidad intelectual a la que puede conducir una metodología basada en el análisis histórico y sostenida por un sólido conocimiento técnico-económico del sector y por una refi-nada modelización política de los actores sociales involucrados.

Desde las primeras páginas Nun y Lattuada anticipan que en materia agropecuaria el gobierno de Alfon-sín no escaparía a la regla que se sin no viene observando desde hace cin-cuenta años en la Argentina: las transformaciones agropecuarias pro-metidas desde la arena electoral y

AGRU QUE JE HIRSTE MA



sostenidas por el voto popular no logran ser implementadas. Esta propo-sición remite obviamente al poder de las corporaciones del agro y a la fra-gilidad del diseño y la práctica política con que el último gobierno ra-

dical intentó neutralizarlo.

El diagnóstico de los autores es perfectamente claro en el sentido de destacar que el "problema agropeeminentemente política y es entonces desde la bondad del diseño y evaluación como desde la justeza de la práctica política que se explicará el éxito o fracaso de cualquier política pública, por moderada o radical que sea. Desde esta óptica los autores centran el fracaso alfonsinista en el progresivo distanciamiento que el ex presidente recorriera desde su inicialmente correcta claridad política. Esta claridad radicaba en la indispensable apelación a la movilización popular como condición previa a toda voluntad transformadora v fue objeto de explícita enunciación por parte de Alfonsín ante la Asamblea Legislativa el 10 de diciembre de 1983: "...La independencia del Estado presupone dos condiciones fundamentales. Por un lado, el protagonismo popular. (...) La democracia será des-de el primer momento una fuerza movilizadora. ¿De dónde sacaría, si no, fuerzas el Estado para mantener su independencia?

Los autores abundan en las raíces históricas e ideológicas y en las razones políticas y económicas que ex-plican la oposición de la mayoría de las corporaciones agropecuarias, principalmente la Sociedad Rural

les Argentinas, a las políticas de la administración radical. Critican a esta última, por otra parte, por su evaluación incorrecta de las relaciones de fuerzas, por su inadecuada política de alianzas y, finalmente, por sus reiterados errores tácticos. En térmireiterados errores tacticos. En tenim-nos de los propios autores: "... (el gobierno) olvidó así que, sobre to-do en la Argentina actual, el gobier-no mismo debe competir por el po-der y que para ello se le hace indis-pensable disponer de respaldos pú-blicos amplios y activos." blicos amplios y activos.

Sucedió que, como tempranamen-Sucedio que, como tempranamen-te esgrimiera el diputado Stubrin: "El gobierno de Alfonsín es el gobierno de lo posible". Y lo posible fue ca-da vez más lo que el poder corporativo permitiria como posible. Fren-te a esto los autores se encargan de recordar la célebre respuesta de Leandro N. Alem al general Julio A. Roca: "En política no se hace lo que se puede ni lo que se quiere: se hace lo que se debe". En igual sentido evocan el disonante llamado de atención del entonces ministro Grispun: 'Fuimos elegidos para gobernar, no para concertar"

La riqueza de la obra desborda la temática agropecuaria, evidenciando un notable poder explicativo respecto de otros ámbitos en los que la últi-ma administración radical intentó implementar políticas transformado-ras. El análisis de Nun y Lattuada es fácilmente aplicable a la política lle-vada a cabo respecto de los grandes grupos industriales, signada por los mismos errores tácticos y estratégimismos errores tácticos y estratégicos y tardiamente reconocidos en la
carta colectiva de renuncia del equipo económico liderado por Juan
Sourrouille, al lamentar: "La falta
de una mayoria política y social capaz de movilizar el poder suficiente
para neutralizar la resistencia de los intereses creados". En igual sentido y
unos meses más tarde Adolfo Canitrot se lamentaría por "la falta de selección de adversarios por parte del
gobierno radical, de manera que los gobierno radical, de manera que los adversarios le eligen a uno

Evidentemente, en una Argentina como la actual, en donde los aliados y adversarios se subsumen mística-mente en la categoria de "hermanos", en donde gobernar no es com-petir por el poder sino privatizarlo y donde la ya entonces equívoca po-lítica de lo posible hipoteca ahora en el largo plazo la posibilidad misma de lo político, estas reflexiones pueden parecer extemporáneas. No de-bieran serlo sin embargo ni para la actual administración ni para la pro-pia UCR ni para la generalidad del espectro político, cuya superficiali-dad analítica no se compadece ni con el peso aleccionador del pasado reciente ni con la gravedad de los tiempos que corren

En todo caso, este libro es prueba de que dos investigadores, en la me-jor tradición de la intelectualidad progresista, habrán estado con su trabajo a la altura de las circunstancias. La sociedad argentina cuenta con un valioso aporte para entender y entenderse. Tal vez su clase politica encuentre, entre sus joggings elec-torales y su cosmética massmediática, el tiempo para leerlo y la lucidez política para estar a su altura.

ENE

Para tenerlo bien grabado

La final del campeonato, el último capítulo de esa novela o una película descubierta en la trasnoche merecen ser grabados. Para quienes tienen videograbador el costo de los videocasetes es un tema para tener en cuenta. Los hay desde dos por 100.000 hasta uno por 118.000, siempre en una duración de 120 minutos.

La marca más difundida (al igual que en audio) es TDK. En Tutti y Frutti (Lavalle y Florida) los venden a 79.000 australes o dos por 140.000. En Olympic (Florida 250) a 69.000 o dos por 130.000. En el videoclub La Nuit (Echeverria 2148), 99.000 la unidad o 180.000 el par. Por 70.000 clavados los pue-de conseguir en el quiosco de Florida 122, en Brillant (Florida 164), Regalos Derby (Florida 141), o en el Remate de Aduana de Flo-

En Musimundo (sucursales varias) ofrecen En Musimundo (sucursales varias) ofrecen dos TDK por 20 dólares, oferta que se com-pleta con un TDK HG (cinta metálica) de re-galo. Ese TDK HG cuesta 118.000 en El Mundo del Regalo (Florida 236).

En cinta metálica también los hay JVC y cuestan 295.000 las tres unidades en Tocatta y Fuga (Santa Fe 3616). O el LCH HG a 85.000 y el Mustang a 132.000 en Galerías Broadway (Florida 467). Y 100.000 el de Sony en el Remate de Aduana.

Volviendo a los de cinta normal, en el mismo Remate tienen los Sony a 77.000, en Florida 122 los Moving a dos por 100.000, en El Mundo del Regalo los Grundig a 115.000 y los JVC a 65.000. En Tocatta y Fuga ofre-cen los Maxwell a 95.000 y los Super Croma cen los Maxwell a 95.000 y los Super Croma a 79.000. En Regalos Derby venden los Sony a 89.000, los Panasonic a 79.000 y los Skun Profesional a 73.000. En Ecco Sound Music (Florida 439) facturan 75.000 cada Disc-Jockey E120 y 195.000 el par. Por último, en El Mundo del Regalo ven-den el limpiacabezal OEM a 50.000.

SIRVASE UN MATE

Medio kilo de yerba con palo, en supermercados

	Disco	Norte	Hawaii	Casa Tía	La Gran Provisión
Nobleza Gaucha	8.900	8.950	9.670	8.900	9.700
Unión	10.900	9.390	(1) <u>——</u> (1	9.500	10.200
Cruz de Malta	10.600		9.990	9,500	
La Tranquera	10.400		8.960	7.900	9,200
Taraguí	10.550	9.390	13.250	A Same	10.200
Rosamonte	والمنت المنت	11.700	200	11.900	12,500
La Hoia	10 600		9.130	8 900	27 40 20 30





Después del susto

PERESTROIKA II

Rescatado de la vieja guardia —que pretendió reeditar viejas políticas breznevianas— Mijail Gorbachov sufrirá las presiones ultrarreformistas. El nuevo cuadro político podría dar paso a decididos cambios rumbo al mercado.

Después del fallido golpe de la ortodoxía comunista contra Mijail Gorbachov, dos cosas quedaron en claro. La primera, el escaso margen para desandar el camino hacia la vieja economía planificada, a la que se considera en casi todo el mundo como un fracaso. La segunda, el elevado riesgo del zigzagueante proceso de transformación soviética, luego de los primeros intentos reformistas, que exacerbó a los partidarios del dogma del mercado. Como efecto de la irresolución ante esas tendencias contrapuestas, la crisis mostrará el próximo invierno su cara más cruda, mientras la producción caería este año un 15 por ciento.

caería este año un 15 por ciento.
La vieja guardia intentó reimplantar el pasado desde el vamos como si tan fácilmente pudiera volverse a los buenos viejos tiempos de Leonid Brezhnev. La mitad de la primera resolución dictada por el Comité Estatal para el Estado de Emergencia

se concentró en temas económicos y algunos párrafos son reveladores de la concepción que se intentó resucitar:

• Se tomarán medidas "para preservar y restaurar el orden en el período de estabilización, los lazos verticales y horizontales en la administración económica en todo el territorio de la Unión Soviética y el alcance de los objetivos planeados en lo que se refiere a la producción y al abstecimiento de materiales básicos y otros componentes".

• "Dentro de una semana se someterán propuestas para ajustar, congelar y reducir los precios de ciertas categorías de bienes de consumo y alimentos."

• "Al gabinete de ministros le corresponderá stockear todos los recursos disponibles de alimentos y otros productos esenciales e informar al pueblo lo que el país tiene a su disposición. También se ejercerá un estricto control sobre la preservación y distribución de esos stocks."

De más está decir que en ningún momento se habla de asignar algún rol al "mercado", la vedette que hizo su aparición con la perestroika en 1986 y sigue seduciendo a lideres y buena parte de la población de las quince repúblicas soviéticas. Por el contrario, otros puntos de la resolución aludieron a planes de emergencia para "sacar al sistema energético de la crisis y preparar a la población para el invierno"; y a la elaboración de un programa para construir "viviendas estatales, cooperativas e individuales" en los próximos cinco años.

Hubo también en el texto un eco de viejas consignas sobre la tierra, en el compromiso de concesión este año y el próximo de parcelas de hasta 15 hectáreas "para plantaciones de frutas y legumbres, para cada ciudadano que así lo desee".

Indirectamente, el punto se refiere al temor del hambre a medida que se acerca el frío. La suspensión de la ayuda occidental hacía prever un agravamiento de la situación, por lo que se supuso que la respuesta adecuada sería tomar las riendas con mano dura.

Con el mismo nivel desde 1952

AGENCIA TALCAHUANO S.R.L.

REMISES LAS 24 HS.

Unidades equipadas con telefono celular movil y aire acondicionado sin cargo

45-6236/8252/0650/49-7769

Barricadas en la Plaza Roja —pronto "Rusia Libre"— en repudio al golpe.

La discusión que ahora se presenta parte tanto del contexto post-crisis política, como del colapso económico. Prueba de las dificultades que se atraviesan fue un informe de la agencia oficial de estadísticas, la Goskomstat, que registró una caida de la producción del 10 por ciento en el primer semestre.

A su vez, Sergei Alexashenko, un economista de la Asociación Soviética de Empleadores, dijo que 1200 de las 20 mil empresas medianas y grandes del país pararon su producción por más de un mes, debido a la falta de piezas y de materia prima. Los administradores se vieron así obligados a interrumpir su actividad, aunque continuaron pagando sueldos con préstamos bancarios.

No es extraño que por esta via el déficit presupuestario de la Unión en los cinco primeros meses del año haya superado en 46 por ciento la meta gubernamental. Este dato fue leido por el diario conservador británico Financial Times como la madre de todos los males: el déficit fiscal creció de 2,7 por ciento del PNB en 1985 a 7,9 dos años después y se mantuvo en esos niveles, pero este año podría llegar a 15 puntos.

"La Unión Soviética es un campo de batalla para tres distintas
ideas de reformas muy diferentes
—sostuvo el periódico—. La primera, la respuesta clásica de la máquina burocrática, es hacer que los trenes comunistas cumplan su horario;
la segunda, la respuesta de los burócratas más iluminados, es el mercado, pero un mercado socialista; la
tercera, la respuesta de los economistas académicos y reformadores radicales, es una economia de mercado
normal, basada en la propiedad privada."

Entre quienes se apuran por llegar cuanto antes a esta última etapa figuran Boris Yeltsin y el economista Stanislav Shatalin, así como Grigory Yavlinsky, ex viceprimer ministro de Rusia meses atrás. Fue este último

quien diseñó junto al economista de Harvard Graham Allison el plan denominado "El gran cambio" para llegar al capitalismo en seis años.

La propuesta se fundamenta en los seis pilares reconocidos de una economia de mercado: propiedad privada y contratos con fuerza de ley; estabilización macroeconómica; liberación de los precios; privatización de la iniciativa; apertura de la economia a las fuerzas del mercado internacional y liberalización del comercio; y limitación de la intervención gubernamental.

El plan fue lanzado en julio y es objeto de un amplio debate en estos días. Contempla como pasos iniciales algunas medidas ya tomadas por Gorbachov como la afiliación al Fondo Monetario y el Banco Mundial. La transformación más profunda y decidida se fija para el próximo comienzo de la primavera boreal, al filo de 1992. Ahora que perdió la vieja guardia, el cambio está más cerca que nunca.

PERIPLO

PCUS S.A.. El Partido Comunista de la Unión Soviética (PCUS) atraviesa graves problemas económicos que amenazan con acarrearle en dos años la bancarrota e impulsaron a su dirección a estimular la creación de empresas y fomentar negocios que alivien el peso de sus gastos. Según el presupuesto de este año, publicado a principios de este mes por el periódico independiente Nezavisimaya Gazeta, el déficit previsto será de 1100 millones de dolares según la cotización oficial), pero "en realidad evidentemente será mayor". Para cubrirlo, el PCUS deberá volver a recurrir —igual que el año pasado— a su "fondo de reserva", que se calcula cercano a los 5000 millones de rublos (unos 8850 millones de dólares). El presupuesto, que lleva la leyenda "secreto", reveló una brusca disminución de los ingresos del Partido, que en 1990 fueron de 2284 millones de rublos, un 3,2 por ciento menos que lo esperado.

MENOS INGRESOS. El caso es que los dos componentes básicos de los ingresos del Partido, los pagos de las cuotas de los militantes y las ganancias producidas por los 3583 periódicos del PCUS y sus editoriales, disminuyen rápidamente. Cada vez hay menos afiliados y los que aún conservan el carnet son reacios a ponerse al día, lo que hizo prever una caída de 350 millones de rublos en ese ítem. A su vez, las editoriales y periódicos arrojarán este año 750 millones menos, lo que equivale a un retroceso del 80 por ciento. Las esperanzas que la dirección del PCUS depositaba en estos ingresos se vieron defraudadas debido al impuesto de 35 por ciento de sus ganancias que entró en vigencia el 1º de enero y al mayor costo del papel.

MAS NEGOCIOS. La única expectativa optimista está en el tercer capítulo de los ingresos —"Beneficios de actividades económicas y empresariales, así como otros ingresos"—, que en 1990 fueron de 688 millones de rublos (con un crecimiento del 69,9 por ciento). Luego de que el Parlamento soviético concedió a los comités del Partido el estatuto jurídico, la administración del Comité Central del PCUS preparó y distribuyó a principios de año unas instrucciones especiales, también secretas, para estimular la actividad empresarial de estos organismos. En particular, hoteles, balnearios, empresas mixtas y diversos fondos. También se confió en obtener beneficios del proceso de privatizaciones: el año pasado se adquirieron 52 obras "antes pertenecientes a otras organizaciones". En este marco se destaca la creciente actividad en hoteles como el perteneciente a la Academia de Ciencias Sociales, adjunta al Comité Central del PCUS, que en 1990 arrojó ganancias en divisas equivalentes a 88,500 dólares, a pesar de su pequeña capacidad de alojamiento.



NEOS.

(Por Jorge Todesca*) De una manera menos visible que el "boom" bursátil o la proliferación de artículos importados, un proceso de cambio empieza a darse en el sector productivo.

TO THE CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTO

Alentadas por la estabilidad y amenazadas por la apertura de la economía, muchas empresas comienzan a plantearse de manera novedosa cómo defender sus mercados y eventualmente— cómo aprovechar las pregonadas ventajas del MER-COSUR, o afrontar sus acechanzas. Es natural que así ocurra: tan sólo en los dos últimos años el arancel promedio de importación se redujo del 29 por ciento a algo más del 9 por ciento ciento.

El escenario es totalmente diferente al que conocieron a partir de la década del '50, cuando se difundió el modelo de sustitución de importaciones. Para promover este proceso de industrialización, el Estado creó un muro protector a través de elevados aranceles de importación y un despliegue generoso de créditos baratos y otras formas de subsidio. Al mismo tiempo, la expansión del mercado interno aseguró una demanda cautiva en constante ascenso.

Nada de eso existe hoy y ninguna prescripción general ha recemplazado al ahora satanizado modelo de sustitución de importaciones. Tan sólo aparece en el horizonte el duro realismo de las reglas del mercado. Pero, ¿cuál mercado? ¿El interno, raquitico y fluctuante; el externo, seductor pero distante: ambo?

ductor pero distante; ambos?
No casualmente las palabras de moda entre los industriales son productividad y competitividad. Algunos ya encaran importantes transformaciones, otros asoman timidamente a los numerosos cursos y seminarios que —como hongos después de la lluvia— proliferan en estos dias en Buenos Aires y no faltan quienes se

refugian en nostálgicas remembranzas de otros tiempos. Un tanto simbólicamente, desde hace varias semanas, el último libro de Michael Porter, La ventaja competitiva de las naciones, figura en lugar destacado en la lista de best-sellers.

Algunos gerentes de empresas multinacionales dudan de la continuidad de sus operaciones en el país. Son los que no han desarrollado ventajas competitivas frente a otras filiales y por lo tanto, con el proceso de apertura de la economía, no ven un futuro promisorio localmente. Sus preocupaciones son fundadas: muchas de las grandes firmas internacionales pueden abastecer casi cualquier mercado desde múltiples localizaciones. Es que en el mundo, en los últimos 50 años los costos del transporte marítimo se han reducido a menos de la mitad, las tarífas aéreas son la tercera parte que en 1950 y las comunicaciones telefónicas internacionales cuestan 10 veces menos que en los años 70.

menos que en los años 70.
Claro que estas transformaciones no han llegado en plenitud a nuestras costas y eso, a la vez que dificulta la salida al exterior, en ocasiones no deja de ser una cierta barrera de protección a la producción local.

Pero lo más interesante de este fenómeno de cambio es que muchas empresas han comenzado a mirar hacia adentro, con una visión integral de la competitividad que va más allá de factores externos como el tipo de cambio o los elevados costos portuarios y energéticos, cuya modificación puede ser lenta y en algunos casos dudosa.

En cambio, buscan respuestas ajustando su estructura, reorientando sus líneas de productos, mejorando su diseño o modificando su estrategia de comercialización. Aquí las palabras clave son reconversión, especialización y complementación. O sea, indagar en las entrañas de la empresa y el mercado buscando identificar un conjunto de parámetros alrededor de los cuales construir una base sólida para competir ventajosamente.

Así, las nuevas ideas sobre la competencia han dejado atrás las formulaciones tradicionales, que partían de las ventajas comparativas naturales de cada país. Por eso se habla de ventajas competitivas dinámicas, es decir susceptibles de adquirirse a lo largo de un proceso ordenado de cambio.

Algunos empresarios ya empiezan a ver los resultados de este nuevo enfoque y admiten, en privado, que si hace algunos meses requerian un tipo de cambio de 16.000 australes por dólar para ser competitivos, ahora su meta se ha reducido a 12.000. Claro que tal modificación del escenario no ha sido sólo consecuencia de los ajustes al interior de las firmas.

Cuando predomina la incertidumbre, los empresarios calculan sus ganancias esperadas y por lo tanto sus precios, incluyendo un porcentaje elevado en concepto de riesgo, de manera que en condiciones de estabilidad tal "prima de riesgo" disminuye o desaparece. Además, sus cálculos de costos de principios de año tenían como referencia el paupérrimo nivel de actividad que quedó tras el pico inflacionario de febrero. Con la reactivación generada desde entonces, los costos fijos por unidad de producto han descendido y eso ayuda hastante

Pero aunque todo este proceso es estimulante, se trata sólo del umbral de un posible y esperado cambio en la estructura productiva del país. El escalón decisivo sería la aparición de una corriente firme de inversiones.

(*) Ex secretario de Comercio Interior. Director de Econoconsult.

EL BAUL DE MANUEL

Circulación

El gremio de los economistas no se caracteriza por su gratitud hacia quienes le aportan ideas fecundas. Adam Smith, nada menos, reconocia inadecuadamente las ideas de otros. Por ello hoy cabe adherir a la celebración del Día del Peluquero. Por más de quinientos años peluqueros y cirujanos tuvieron como incumbencias comunes afeitar, cortar el pelo y realizar operaciones menores como sangrar, echar sanguijuelas y extraer dientes. Sangrar era la operación terapéutica más común, y con ella se familiarizó Quesnay como aprendiz de grabador al lado del dibujante oficial de la Facultad de Medicina de Paris. En 1730 publicó su primer trabajo, Efectos de la sangría. Luego de 23 años de publicaciones médicas, dedicación a la cirugia y ascenso en la vinculación social —que le llevó hasta el rey mismo— produjo en 1758 su Tableau économique, donde representaba, como un sistema circulatorio, los flujos monetarios entre sectores.

El concepto de rotación o circulación significó un avance en el análisis del capital y el dinero. Petty (Taxes and Contributions, 1692) empleó el concepto de "frecuencia de transacciones". Dos siglos después, el astrónomo y matemático Simon Newcomb incorporó ese concepto a su ecuación de la circulación societaria, con explicita referencia a la circulación sanguinea: "Multipliquese la denominación de cada pieza monetaria por el número de veces que cambia de manos en un año. Tendremos así tantos productos como piezas monetarias. La suma de todos estos productos será el flujo del circulante... Quizá se tenga más precisión si comparamos estos conceptos con el de la circulación de la sangre en el cuerpo..." (Principles of Political Economy, 1885). La "ecuación" de Newcomb fue reformulada por Irving Fisher (The purchasing power of money, 1911) así: MV = PT, donde M es la cantidad media de dinero en circulación en la comunidad durante un año, V la velocidad de circulación de dinero, P un promedio ponderado de todos los precios, y T la suma de las cantidades negociadas de los bienes respectivos.

Durante décadas se pretendió "demostrar" con esta ecuación la teoría cuantitativa o la inflación de demanda, y su corolario político: estabilizar precios vía no emisión ni concesión de aumentos nominales de salarios. Pero MV = PT es una identidad, una misma magnitud descompuesta de dos maneras. Siempre se verifica, por lo que es compatible con muchas otras hipótesis, como la estructuralista, o la de estanflación. O, por ejemplo, ésta: dadas M y V, una disminución del nivel general de precios (P) sólo se puede lograr mediante mayor actividad económica (T).



Avestruchos

Avestrucho. (Del lat. avis struthio). m.d. de Avestruz. Funcionario que oculta su responsabilidad en situaciones embarazosas, imitando la conducta de las aves homónimas de Africa y Arabia.

La dura marcha al ocaso hizo a muchos creer que el anuncio de llevar el país al primer mundo significaba ubicarlo entre las naciones más adelantadas. Por los frutos de este árbol, empero, vamos conociendo que el latiguillo oficial emplea el adjetivo primer en sentido cronológico, acaso refiriéndose a aquella vida económica elemental sin previsión del futuro, ni acopio de bienes para necesidades previsibles o contingentes, ni cooperación, ni solidaridad. Etapa temprana y ruda, que Smith describió así: "Primer estado de la sociedad, donde cada uno se abastece a sí mismo y no se acumula o almacena ningún acervo con el que proveer a la administración de la sociedad. Cada cual procura satisfacer con su propio esfuerzo las ocasionales necesidades según van apareciendo. Si tiene hambre, va al bosque y caza; si su abrigo se rompe, viste la piel del primer animal grande que mata; al desmoronarse su choza, la repara como puede con las ramas y pasto a su alcance?"

"El habla —decía Ortega— se compone sobre todo de silencios." Bien lo saben los funcionarios que agachan la cabeza y callan ante sus deberes mal hechos. Dicen: "Es sólo un brote", cuando el sarampión estalla, sin mencionar un menor gasto en salud, tanto público como el de particulares empobrecidos. "Menor riesgo-país", dicen y celebran el boom especulativo; no hablan de los 200 dólares que se irán por cada 100 que entraron, cuando el inversor extranjero tome ganancias, sin mejorar el PBI. "El Paraná bajó su caudal", nos dirán cuando a la luz de un candil seamos devueltos al tiempo colonial (tire su computadora: no la podrá usar), y no se hablará del no mantenimiento de la infraestructura energética. Más al futuro, millones de semialfabetos serán fruto del menor gasto de hoy en educación y ciencia. Triunfales, exhiben el "logro" de cerrar el déficit fiscal; callan la falta de inversiones, el deterioro del capital, el no pago a proveedores y la política de hambrear a empleados y jubilados.

Avestrucho era Hoover, quien ocultó la gravedad de la crisis económica. "Yamos bien —decía—, la economía es fundamentalmente sana", una gran reanudación de la prosperidad "está a la vuelta de la esquina". Y las cifras daban 3 millones de desocupados. En enero del 30 decía que la tendencia económica era "ascendente"; en marzo, que la crisis pasaría en sesenta días; en mayo, "lo peor ha pasado" y "nos recuperaremos rápidamente"; las cifras daban 9 millones de desocupados. En 1931 las cifras daban 16 millones, y en 1932, 24 millones. Quien lo votó se arrepintió. No fue reelecto para un segundo periodo. Tampoco pudo decir: "La política se ha despegado de la economía".

B ANCO DE DATOS

MBA-SALOMON

Fuertes inversores del exterior aparecieron con impetu en el mercado, convulsionando a los tradicionales corredores bursá-tiles. La sociedad de Merchant Bankers Asociados (MBA), firma de los financistas Shaw, Reynal y Bustamante, con el banco de inversión más importante de Estados Unidos, Salomon Brothers, adquirió un pa-pel relevante en la plaza accionaria. La dupla MBA-Salomon sorprendió al mercado al adquirir en bloque a principios de es-te mes el 2,8 por ciento del capital de la cementera Juan Mi-netti por 2,5 millones de dóla-res. Este broker también com-pró el 2 por ciento de la petrolera Astra y, además, fue designado subasesor financiero del South America Fund N. Y., fondo de acciones latinoamericanas que cotizará en la Bolsa de Londres. Por último, MBA empezó el martes a operar como compañía financiera al adquirir a Mercedes Benz Argen-tina y su red de concesionarios la entidad Finamerco.

PUESTO HERNANDEZ

Un consorcio encabezado por Pérez Companc se adjudicó la mitad del área petrolera central Puesto Hernández, uno de los vacimientos más ricos del país. En la asociación con YPF por ahora conserva el 50 por ciento de las acciones), Pérez Companc controla el 24,2, Occidental Exploration of Argentina el 3.5. Occidental de Argentina Inc. el 20,8 y Petrolera Pa-tagónica el 1,5 por ciento. A su ez, la Compañía Occidental de Argentina es una sociedad formada por Petrolera Patagónica, Occidental Exploration Inc. e Inter Rio Holding Inc., quien detenta la mayoría del capital. La operación fue por 260,8 mi-llones de dólares, y el Banco Río junto con otras entidades (el Cha se entre ellas) se encargaron de la ingeniería financiera del

LEDESMA

El complejo azucareropapelero de la familia Blaquier tuvo un quebranto de 14,8 millones de dólares en el balance general cerrado al 31 de marzo de este año. Ledesma repitió la mala performance iniciada en el período anterior (había perdido 30 millones de dólares) y dos de las razones que se señalan como detonadores de ese comporta-miento fue el crecimiento de sus costos en 15 por ciento y el retraso del precio del azúcar. Sin embargo, Ledesma es una de las empresas más equilibradas dentro del sector, teniendo en cuenta que el 40 por ciento de los ingenios se encuentran paralizados, en quiebra o en convocaincluyendo entre éstos a dos de los más importantes: Concepción (Tucumán) y San Martin de Tabacal (Salta).

DOLARES

En la década del '80 la falsificación de billetes de 50 y 100 dólares aumentó un 55 por ciento respecto de los años 70. Por ese motivo, el Tesoro de Estados Unidos introdujo dos nuevas características al billete —un filamento de seguridad y microimpresión— para evitar las copias. La agencia de cambio Casa Piano muestra los nuevos billetes para ilustrar-a los ahorristas.

